

N	ombre del Proyecto:			Capac	itación			
0	bjetivo:	Capacitar a los servidores públicos de la UPB.	Fech	a Compromiso:	12/2024			
		Secretaría Administrativa		Responsable de nstrumentación:	lete de Denartamento	de Recursos Humanos		
		TIVIDADES	Fecha		Entregable	Medio de Verificación		
		I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	Inicio	Término	Littegable			
1	Elaborar evaluación de r programa de capacitaci	necesidades para contar con un ón.	08/01/2024	30/08/2024	Informe	Encuesta		
2	Gestionar capacitacione áreas.	s necesarias para las distintas	01/02/2024	30/11/2024	Oficios de gestión	Oficios		
3	Realizar un reporte de lo	os servidores públicos capacitados.	01/02/2024	31/12/2024	Reporte de servidores públicos capacitados.	Documento		

Elaboró

Lic. Julio Esteban Montero Piña Encargado del Depto. de Recursos Humanos Revisó

Dr Johnny Peniche Quintero Secretario Administrativo Autorizó

Dra. Ingrid Ćitlalli Suárez McLiberty Rectora



Nombre del Proyecto:		Catálogo de puestos				
Objetivo:	Actualizar el catálogo de puestos de la UPB, con base en sus atribuciones y responsabilidades establecidas en la normatividad aplicable.	Fecha	ı Compromiso:	11/2	11/2024	
Área Responsable:	Secretaría Administrativa	Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:  Jefe de Departamento de Recurso		de Recursos Humanos		
<u> </u>						
	ACTIVIDADES	Fed	cha	Entregable	Medio de Verificación	
	ACTIVIDADES	Fed Inicio	cha Término	- Entregable	Medio de Verificación	
1 Actualización del ca				Entregable  Proyecto de catálogo de puestos	Medio de Verificación  Documento	

Elaboró

Lic. Julio Esteban Montero Piña Encargado del Depto. de Recursos Humanos Revisó

Dr. Johnny Peniche Quintero Secretario Administrativo Autorizó

Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty Rectora



Nombre del Proyecto:		Líneas de comunicación UPB					
Objetivo:	Enterar a los servidores públicos sobre las líneas de comunicación e información de la UPB.	Fecha Compromiso:		08/2024			
Área Responsable:	Secretaría Administrativa	de	coordinar su		fe de Departamento de Recursos Humanos		
	ACTIVIDADES	Fe	cha	Entregable Medio de Verificación		Patatus	
	ACTIVIDADES	Inicio	Término	Entregable	Medio de Vernicación	Estatus	
Dar a conocer al servidor público las líneas de comunicación e información con base en la estructura orgánica vigente.		01/01/2024	30/08/2024	Oficio/circular	Expediente del servidor público	En proceso	

Elaboró

Lic. Julio Esteban Montero Piña Encargado del Departamento de Recursos Revisó

Dr. Johnny Peniche Quintero Secretario Administrativo Autorizó

Dra. Ingrid Citlali Suárez McLiberty Rectora



No	mbre del Proyecto:	DECRETO POR EL QU			ENTE EL DECRETO QUE CREA AL ORGAI JNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE BACAL			
Ob	jetivo:	Reformar integralmente el Decreto de Creación de la Universidad Politécnica de Bacalar, acorde a las normatividad actual.	Fech	a Compromiso:	08/2024			
Áre	rea Responsable: Abogado General		Puesto del Respo coordinar su insti		Abogado General			
	ACTIVIE	DADES	Fed	ha	Entregable	Medio de Verificación		
	7011116		Inicio	Término	Littiegable			
1	Elaboración del formato exención del Análisis de	para la solicitud de la Impacto Regulatorio (AIR).	15/03/2024	30/03/2024	Solicitud de exención del analisis de impacto regulatorio.			
2	Solicitud del dictamen de Impacto Regulatorio (AIF	e exención del Análisis de R) ante la CEMER.	15/03/2024	30/03/2024	Solicitud del dictamen de exención del Análisis de Impacto Regulatorio (AIR) ante la CEMER.	·		
3	Envío del Proyecto de De revisión y validación de la Proyecto.		15/04/2024	30/07/2024	Oficio mediante el cual se envía el Proyecto de Decreto a la Consejería Jurídica	Oficio de validación al proyecto por la Consejería Jurídica.		
4	Publicación en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo del Decreto de Creación.		30/07/2024	30/08/2024	Decreto de Creación publicado en el Periódico Oficial	Publicación del Decreto de Creación.		
Solicitud de validación y publicación de la información en el CNARTyS a la Autoridad de Mejora Regulatoria.		01/08/2024	30/08/2024	Decreto de Creación publicado en el CNARTyS	Publicación del Decreto de Creación.			

Mtro. Ángel Palacios Regules Abogado General

Elaboró

Mtro. Ángel Palacios Regules Abogado General

Revisó

Autorizó

Dra. Ingrid Citlalli Suá ez McLiberty



No	mbre del Proyecto:	REGLA	MENTO INTERIOR DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE BACALAR.					
Ot	ojetivo:	Publicar el Reglamento Interior de la Universidad Politécnica de Bacalar, acorde a la nueva estructura orgánica.	Fecha Compromiso:		11/2024			
Ár	ea Responsable:	Abogado General	Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		Abogado General			
	ACTIVIDADES		Fed	cha Término	Entregable	Medio de Verificación		
1	Elaboración del Proyecto de Politécnica de Bacalar.	el Reglamento Interior de la Universidad	01/04/2024	30/04/2024	Copia del proyecto de reglamento interior	Proyecto de Reglamento Interior		
2		caso validación a la coordinadora de sector el terior de la Universidad Politécnica de Bacalar.	15/08/2024	30/08/2024	Solicitud de revision y validacion del reglamento interior ante la SEQ.	Acuse de recibido		
3	Solicitud de revisión y en su (SEFIPLAN, SECOES).	ı caso validación de las Instancias revisoras	01/09/2024	31/09/2024	Documento en el que se atienden las observaciones emitidas por SEFIPLAN Y SECOES.	Acuse de recibido		
4		ara la solicitud del Análisis de Impacto on Estatal de Mejora Regulatoria.	01/09/2024	15/09/2024	Formato de solicitud.	Acuse de recibido		
5	Solicitud de dictamen del A Comisión Estatal de Mejora	nálisis de Impacto Regulatorio ante la Regulatoria.	15/09/2024	31/09/2024	Solicitud de exención del analisis de impacto regulatorio	Dictamen		
6	Solicitud de revisión y en su Poder Ejecutivo.	ı caso validación de Consejería Jurídica del	01/10/2024	30/10/2024	Oficio de solicitud	Acuse de recibido		
7		o Interior de la Universidad Politécnica de ial del Estado de Quintana Roo.	01/11/2024	15/11/2024	Publicación en el Periódico Oficial	Publicación en el Periódico Oficial		
8	Solicitud de validación y pu Autoridad de Mejora Regul	blicación de la información en el CNARTyS a la atoria.	15/11/2024	31/11/2024	Solicitud de validación y publicacion en el CNARTyS y a autoridad de mejora regulatoria.	Reglamento publicado en CNARTyS		

Mtro. Ángel Palacios Regules Abogado General

Mtro. Ángel Palacios Regules Abogado General Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty

Autorizó



Nombre del Proyecto:		Control del Sistema de Tecnología de Información				
Contar con un registro y control de actividades de las tecnologías de información y comunicación de la UPB.		Fech	a Compromiso	12/2024		
Área Responsable:	Dirección de Planeación	Puesto del Responsable de coordinar su Jefe de Departamento de Desar instrumentación:		Desarrollo de Sistemas		
ACTIVIDADES		Fe	cha	Entregable Medio de Verific		
	ATTORDES	Inicio	Término	Entregable	Interior de Connection	
1	a la adquisición de equipos y software en adquisiciones, arrendamientos y servicios.	01/01/2024	30/06/2024	Solicitud de incorporación.	Oficio/correo	
Elaborar políticas y lin informáticos y de com	eamientos de seguridad para los sistemas nunicación.	01/01/2024	30/07/2024	Proyecto de políticas y lineamientos de seguridad.	Documento	
7	ecuperación de desastres y de continuidad os sistemas informáticos.	01/07/2024	31/12/2024	Proyecto de plan de recuperación.	Documento	

Ing. Leisy Yamily Sel Rodriguez

Jefe de Depto de Desarrollo de Sistemas

Elaboro

Mtra. Paloma Tatiana López Corona Directora de Planeación

Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty Rectora

Autorizó



Nombre del Proyecto:	Programa Institucional de Desarrollo de la Universidad Politécnica de Bacalar yecto:							
Objetivo:	Los servidores públicos de la UPB conocen y aseguran en su área de trabajo el cumplimiento de metas y objetivos, visión y misión institucionales.	Fecha Compromiso:		12/2024				
Área Responsable:	Dirección de Planeación	Puesto del R de coordinar instrumenta	su	Jefe de Departamento de Planeación y Programació				
	ACTIVIDADES	Fee	cha	Entregable	Medio de Verificación			
		Inicio	Término	Littiegable	Michigae Verificación			
1 1	Elaboración del Programa Institucional de Desarrollo de la UPB, alineado a las políticas educativas.		12/11/2024	Proyecto de Programa Institucional de Desarrollo.	Documento físico			
Validación y publicación del Programa Institucional de Desarrollo de la UPB en la página web oficial.		13/11/2024	31/12/2024	Programa Institucional de Desarrollo.	Programa Institucional de Desarrollo publicado.			

Flaboro

Lic. Julian Alfonso Silva Torres

Jefe de Depto, de Planeación y Programación.

Mtra. Palorna Tatiana López Corona Directora de Planeación Autorizó

Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty



N	ombre del Proyecto:			Manual	es Administrativos			
Ol	ojetivo:	Actualizar los manuales administrativos de la UPB con base en sus atribuciones y responsabilidades establecidas en la normatividad aplicable.		a Compromiso:	50: <b>12/2024</b>			
Áı	ea Responsable:	Dirección de Planeación	Puesto del Resp coordinar su ins		Jefe de Departamento de Calidad y Proyectos			
	ACTIVIDADES		Fed Inicio	cha Término	Entregable	Medio de Verificación		
1	Politécnica de Bacalar.	Manual de Organización de la Universidad	15/07/2024	13/09/2024	Proyecto Manual de Organización de la Universidad Politécnica de Bacalar.	Documento.		
2		ual de Organización de la Universidad SECOES para revisión y en su caso	15/11/2024	30/11/2024	Oficio de envío de Proyecto de Manual de Organización.	Acuse recibido del Manual de Organizacion enviado a SECOES.		
3		le la exención del Análisis de Impacto nual de Organización de la Universidad la CEMER.	02/12/2024	06/12/2024	Oficio de solicitud del dictamen de excención del Análisis de Impacto Regulatorio a la CEMER.	Acuse de recibido del oficio de solicitud del dictamen de exención enviado a CEMER.		
4		lico Oficial del Estado de Quintana Roo del n de la Universidad Politécnica de Bacalar.	09/12/2024	13/12/2024	Manual de Procedimientos de la Universidad Politécnica de Bacalar validado.	Publicación del Manual de Organización de la Universidad Politécnica de Bacalar en el sistema .		
5	Regulación "Manual de de Bacalar" publicada e	Organización de la Universidad Politécnica n el CNARTyS.	16/12/2024	19/12/2024	Manual de Organización de la Universidad Politécnica de Bacalar validado.	Publicación del Manual de organización de la UPB en el sistema.		
6		ual de Procedimientos y Manual de nites y Servicios de la Universidad ara el ejercicio 2025.	16/12/2024	19/12/2024	PTCI	Documento.		

Elaboró

Lic. Angelice Chân Puch Jefe de Depto. de Calidad y Proyectos Revi

Mtra. Palema Tatiana López Corona Directora de Planeación Autorizó

Dra. Ingrid Citlalii Suález McLiberty



N	ombre del Proyecto:	Evalu	ıación de de	esempeño p	oara personal administi	rativo	
0	Elaborar un formulario que permita la evaluación de desempeño al personal administrativo, así como la remuneración del mismo.  Área Responsable: Secretaría Administrativa			Compromiso:	-		
Áι			75	esponsable de coordinar su trumentación:	Jefe de Departamei	Jefe de Departamento de Recursos Humanos	
ACTIVIE		CTIVIDADES		cha	- Entregable	Medio de Verificación	
			Inicio	Término			
1	Elaborar el formulario administrativo.	para la evaluación del desempeño	20/06/2024	22/11/2024	Formulario	Documento	
2	Envio del formulario p de la institución.	ara revisión y validación al titular	25/11/2024	28/11/2024	Formulario	Documento	
3	Aplicación del formula UPB.	ario al personal administrativo de la	29/11/2024	06/12/2024	Formulario	Documento	
4	Dar a conocer los resu	ltados del formulario aplicado	09/12/2024	20/12/2024	Documento	Documento	

Elaboró

Lic. Julio Esteban Montero Piña

Encargado del Depto. de Recursos Humanos

Revisó

Dr. Johnny Peniche Quintero Secretario Administrativo

Autorizó

Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty



N	ombre del Proyecto:	Evaluación de la compete	encia profesi	ional de los	candidatos a ocupar un pi	uesto en la UPB		
Objetivo: Área Responsable:		Elaborar un formato que permita la evaluación de la competencia profesional de los candidatos a ocupar un puesto en la UPB.	Fecha	a Compromiso:	12/2	12/2024		
		Secretaría Administrativa		Responsable de nstrumentación:	I IGTO DO DODOTTOMONTO	de Recursos Humanos		
		ACTIVIDADES		cha	Entregable	Medio de Verificación		
	Flaborar un formato	de evaluación de la competencia	Inicio	Término	-			
1		ndidatos a ocupar un puesto en la UPB.	20/06/2024	22/11/2024	Formato	Documento		
2		evaluación de la competencia profesional cupar un puesto en la UPB para revisión y	25/11/2024	28/11/2024	Formato	Documento		
3	profesional de los car	o de evaluación de la competencia adidatos a ocupar un puesto en la UPB.	29/11/2024	06/12/2024	Formato	Documento		
4	Dar a conocer los resu	ultados del formato aplicado	09/12/2024	20/12/2024	Documento	Documento		

Elaboró

Lic. Julio Esteban Montero Piña Encargado del Depto. de Recursos Humanos Revisó

Dr Johnny Peniche Quintero Secretario Administrativo Autorizó

Dra. Ingrid Citlalli Suárez McLiberty Rectora



No	mbre del Proyecto:	Protocolo	de seguimie	nto de quej	as, denuncias e inconfor	midades.	
Ob.	jetivo:	Desarrollar y emitir un protocolo para análisis y atención oportuna de queja inconformidades, asegurando un pro sistemático y eficiente que garantice adecuada a las inquietudes de la com universitaria.	s, denuncias e ceso una respuesta nunidad	Fecha Compromiso:			
Áre	a Responsable:	Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI).	Puesto del Re coordinar su instrumentaci		Presidente	del COEPCI  Medio de Verificación	
	<b>A</b>	CTIVIDADES	Fed Inicio	ha Término	Entregable	Medio de Verificación	
1	· ·	de seguimiento para el registro, ortuna de quejas, denuncias e	01/10/2024	30/10/2024	Proyecto de Protocolo	Documento	
2	Reunión de trabajo de	los miembros del coepci para la alidación del protocolo	01/11/2024	15/11/2024	Oficio de invitación a reunión de trabajo	Fotografía de reunión y/o documento validado	
2	Reunión de trabajo de revisión y en su caso v Revisión y en su caso v		01/11/2024	15/11/2024 30/011/2024			

Mtro. Ángel Palacios Regules Secretario Ejecutivo del COEPCI

Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI

Revisó

Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI



N	ombre del Proyecto:		Elaboració	n y difusión c	lel código de conducta		
OI	bjetivo:	Establecer un Código de Conducta para la Universidad Politécnica de Bacalar que promueva la integridad, el respeto y la responsabilidad entre todos los miembros de la comunidad universitaria.	Feci	ha Compromiso	: 09/3	2024	
Ár	rea Responsable:	Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI).	Puesto del Resp coordinar su ins		Presidente	el COEPCI Medio de Verificación	
		ACTIVIDADES		cha	Entregable	Medio de Verificación	
_			Inicio	Término			
1	Solicitud de designacio	on de auditor especial.	01/05/2024	10/05/2024	Oficio de designación de auditor especial mediante oficio: UPB/R/AG/032/2024	Designación de auditor especial.	
2	Elaborar el código de c	onducta.	01/03/2024	30/03/2024	Proyecto de código de conducta.	Documento.	
3	Envío de codigo de conducta para verificacion a instancias correspondientes.		15/03/2024	30/03/2024	Oficio de envio del codigo de conducta a la Secretaría de la Contraloría.	Oficio de envio del codigo de conducta a la Secretaría de la Contraloría Oficio No. UPB/R/0140/2024.	
4	Publicación del Código Estado de Quintana Ro	o de Conducta en el Periódico Oficial del 20.	01/09/2024	15/09/2024	Oficio de solicitud de publicación.	Publicación del Código de Conducta.	

Mtro. Ángel Palacios Regules Secretario Ejecutivo del COEPCI

Elaboró

Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI Mtro. Julia Manuel Cen Can Presidente del COEPCI



Nombre del Proyecto:		Difusión del código de ética de la Universidad Politécnica de Bacalar					
Objetivo:		Promover el conocimiento y la comprensión del Código de Ética entre las personas servidoras públicas de la Universidad Politécnica de Bacalar, asegurando su compromiso con los principios y valores institucionales para el adecuado desempeño de sus funciones.	Fecha Compromiso:		09/2024		
Ár	rea Responsable:	Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI).	Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		Presidente del COEPCI		
ACTIVIDADES		ACTIVIDADES	Fe-	cha Término	- Entregable	Medio de Verificación	
1	Enviar el Código de Ética a las personas servidoras públicas de la Universidad Politécnica de Bacalar mediante correo electrónico		20/06/2024	25/06/2024	Oficio del presidente del coepci dirigido a los servidores publicos de la universidad politécnica de bacalar	Oficio/Correo electrónico	
2	Publicar regularmente en las plataformas de redes sociales oficiales de la universidad y en la página web, resaltando secciones clave del Código de Ética.		24/06/2024	15/07/2024	Solicitud de publicación	Redes sociales y página web	
3	contenidos digitales, computadoras y celu	Difusión del Código de Ética a través de medios impresos y contenidos digitales, incluyendo fondos de pantalla para computadoras y celulares		15/07/2024	Diseño publicitario utilizado	Fotografias de la difusión	
4	Capacitación a las personas servidoras públicas sobre el Código de Ética, seguida de una evaluación para medir el conocimiento adquirido sobre el mismo.		16/09/2024	30/09/2024	Solicitud de capacitación	Lista de asistencia a la capacitación/Resultado de evaluación.	

Mtro. Angel Palacios Regules Secretario Ejecutivo del COEPCI

Elaboró

Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI



No	mbre del Proyecto:	Publicación del b	ouzon digital en la pagina web oficial de la Universidad Politécnica de Bacalar				
Ob	ojetivo:	Proporcionar a la comunidad estudiantil un buzón digital para la presentación de quejas, denuncias e inconformidades, garantizando así un canal accesible y eficiente para la comunicación de sus preocupaciones.	Fecha Compromiso:  Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		. <b>06/2024</b>		
Áre	ea Responsable.	Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI).			Presidente del COEPCI		
ACTIVIDADES			Fecha		Fetraschia	Medio de Verificación	
		CITYIDADES	Inicio	Término	Entregable	Medio de Vernicación	
	Solicitud al departamento de desarrollo de sistemas la publicacion del buzon digital en el apartado correspondiente.		20/06/2024	30/06/2024	Oficio de solicitud	Publicación en la página web	

Mtro. Ángel Palacios Regules Secretario Ejecutivo del COEPCI

Mtro. Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI

Revisó

Mtro Julio Manuel Cen Can Presidente del COEPCI

Autorizó



# COMITÉ DE ÉTICA Y PREVENCIÓN DE CONFLICTO DE INTERÉS (COEPCI) DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE BACALAR PLAN DE TRABAJO MARZO 2024 - FEBRERO 2025

El Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés de las Personas Servidoras Públicas de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública del Poder Ejecutivo (COEPCI), es el Órgano Interno de la Universidad Politécnica de Bacalar que se encarga de promover la ética y la integridad pública en la institución.

Con fundamento en el artículo 15 numeral VIII de los lineamientos para la integración y funcionamiento del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés de las personas servidoras públicas de las dependencias y entidades de la administración pública del poder ejecutivo del Estado de Quintana Roo, se integra el presente plan de trabajo del periodo febrero 2024 a enero de 2025.

#### Objetivo

Reforzar la cultura de mejora continua, sensibilización y buenas prácticas éticas de la Universidad, así como dar atención a delaciones que en su caso se presentaren que refieran a señalamientos por actuación en una situación de posible conflicto de interés, desviaciones al Código de Ética, de Conducta, Reglas de Integridad y demás lineamientos o protocolos aplicables.

#### Actividades y metas

No.	ACTIVIDAD	META	RESPONSABLE (S)	PERIODO DE IMPLEMENTACIÓN	MEDIDAS DE CONTROL Y/O SEGUIMIENTO
1	Sesiones ordinarias	sesiones ordinarias	Secretaria Ejecutivo	Marzo 2024 a Febrero 2025	Minutas
2	Reuniones con las diferentes áreas de trabajo para presentación de nuevo COEPCI.	Reunión con 100% áreas	Integrantes COEPCI	Marzo - Abril 2024	Calendario de reuniones

3	Informe trimestral de actividades	4 informes trimestrales	Secretario Ejecutivo	Marzo 2024 Junio 2024 Septiembre 2024 Diciembre 2024	Informe trimestral.
4	Distribución/ invitación a cursos de capacitación en temas de ética para servidores públicos.	participación de los (as) colaboradores (as)	Secretario Ejecutivo	permanente	Reporte de capacitaciones
5	Capacitación y Sensibilización temas de ética avanzados.	100% de integrantes del comité capacitados.	Propietarios y Suplentes	Junio - Diciembre 2024	Constancias de participación. Listas de Asistencia. Correos invitación y fotos.
6	Atención a Delaciones en Materia de Ética, Integridad Pública y Conflicto de Intereses.	Atención del 100% de las Delaciones recibidas.	Propietarios COEPCI	Periódico	Expediente
7	Emitir recomendaciones a las instancias competentes, derivado de los casos de delación que resultaron procedentes.	100% de los casos procedentes.	Integrantes COEPCI	Marzo 2024 a Febrero 2025	Oficios
8	Publicar el Procedimiento para atención de quejas y delaciones.	Difusión constante	Presidente del COEPCI	Periódico	Publicación
9	Plan anual de Difusión	100% del Plan de Difusión	Presidente	Periódico	Imagen y difusión en redes, página web, correos institucionales.
10	Informe Anual de Actividades	Cubrir el año 2024	Secretario Ejecutivo	Diciembre	Reporte

Factores de Riesgo para la Ejecución del Programa Anual de Trabajo.

RIESGO	FACTORES DE RIESGO	ACCIÓN DE CONTROL
Las sesiones Ordinarias no se llevan a cabo por falta de Quorum	Agendas saturadas de los miembros del COEPCI	Que los miembros del COEPCI informen a su suplente para que los represente con voz y voto.      Convocar a sesión extraordinaria.
Bajas de los miembros del COEPCI	Carga de trabajo de los miembros del COEPCI	1) Considerar que en algunas reuniones sean los suplentes quienes participen 2) Implementar el mecanismo de sustitución considerado en los lineamientos de los Comités de Ética.
Atención fuera de tiempo a Delaciones	Agendas saturadas de los miembros del COEPCI	Considerar seguimiento por parte de los suplentes.